



introdução

"É vaidade supor que temos soluções para pessoas cujas vidas não partilhámos e cujos problemas não conhecemos. É loucura pensar que semelhante exercício de humanitarismo distante terá efeitos agradáveis às pessoas em causa."
FEYERABEND, 1993

- Elogio do papel das Federações no S.D.
- Identificação do Fenómeno de Crise
- Nova metodologia de Reflexão: Hermenêutica
- Necessidade Organizacional Urgente: Criatividade Estratégica

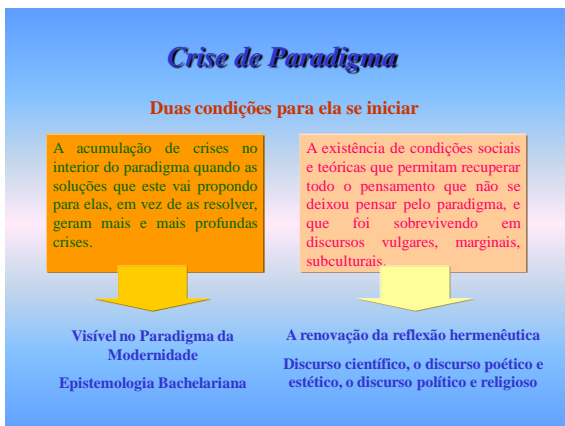
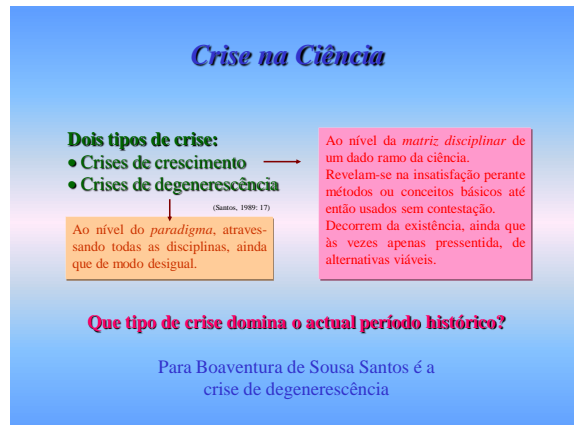
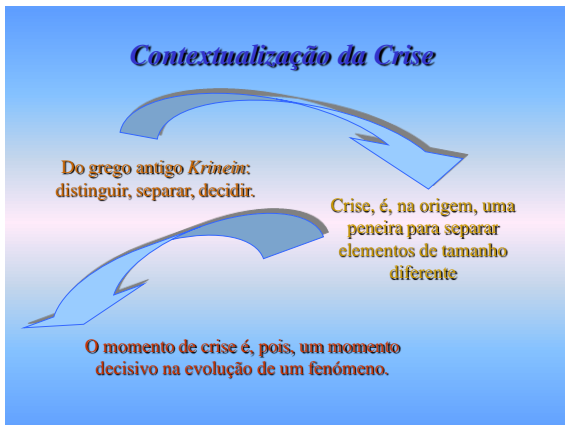
- Elogio do papel das Federações no S.D.



Elogio do Contexto Meso

FEDERAÇÕES
Papel central de pensamento estratégico sobre o desporto em Portugal
Conseguem atravessar vertical e horizontalmente o desporto através de cada uma das modalidades desportivas

MODALIDADES
São a face estruturante e visível do desporto em abstracto.
Através dos agentes desportivos, são o produto a gerir



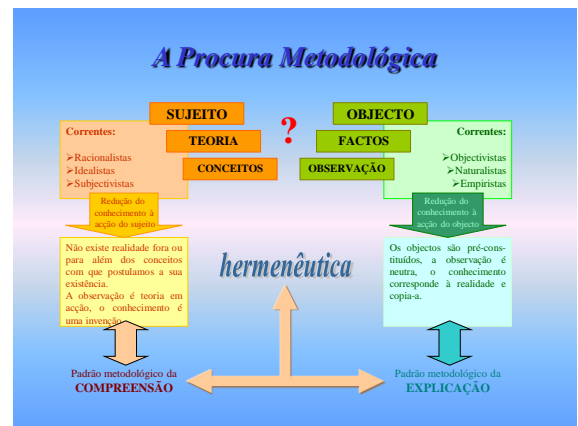


A Epistemologia da Motricidade Humana

M. Sérgio 1987

Dois movimentos a um só tempo:

- Por um lado essa epistemologia centra-se substancialmente no corte epistemológico necessário à nascitura de uma nova ciência (corte portanto com a falta anterior de matriz científica própria para a Educação Física e Desporto) - crise de crescimento;
- Por outro lado essa nascitura, porque acontece epistemicamente, identifica e assume relevância numa crise de paradigma - crise de degenerescência.





- Elogio do papel das Federações no S.D.
- Identificação do Fenómeno de Crise
- Nova metodologia de Reflexão: Hermenêutica

HERMENÊUTICA

etimologicamente do grego *hermeneutiké* significa
arte de interpretar

F. Schleiermacher - pai fundador da nova Hermenêutica

Wilhem Dilthey - Releva a hermenêutica na filosofia contemporânea

Paul Ricoeur - é o hermenêuta que mais longe leva a metodologia da interpretação até à hermenêutica da acção

OS TERMOS DA HERMENÊUTICA DE DILTHEY

imediatamente vivida *da vida*

Experiência **Expressão**

Compreensão

histórico-temporal da experiência da vida

CRÍTICA RICOEURIANA À HERMENÊUTICA ROMÂNICA

Schleiermacher e Dilthey

Interpretação = Compreensão

Compreensão - reconhecimento e reconstituição da intenção do criador do objecto interpretado

Na hermenêutica romântica a intencionalidade autoral e o diálogo assumem o fundamento da compreensão

HERMENÊUTICA RICOEURIANA

Tarefas do exercício hermenêutico

Compreender a acção em si independentemente do executante (contexto histórico-social)

Compreender o sentido atribuído pelo intérprete à acção observada (auto-compreensão)

Compreender o campo histórico comum (fusão de horizontes)

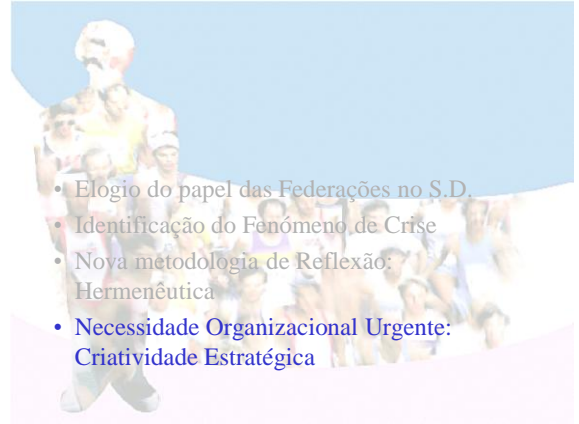
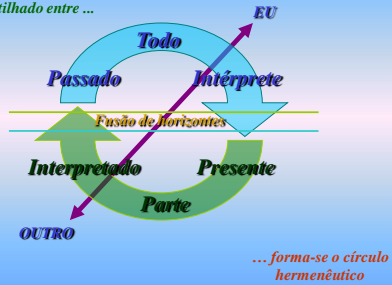
HERMENÊUTICA RICOEURIANA

Elementos constitutivos do processo de conhecimento do mundo hermenêutico

explicação **compreensão**

CÍRCULO HERMENÊUTICO

Pressupondo um mundo de sentido partilhado entre ...



- Elogio do papel das Federações no S.D.
- Identificação do Fenómeno de Crise
- Nova metodologia de Reflexão: Hermenêutica
- Necessidade Organizacional Urgente: Criatividade Estratégica

SOCIEDADE DE INFORMAÇÃO

O mundo actual está mais aberto

“A sociedade de informação é para todos.”
(Livro Verde para a Sociedade de Informação, 1997)

A **competência** depende do **conhecimento** e este depende da **informação**.

Mas a **informação** não é **conhecimento**, e **conhecimento** não é **competência**.

Strategizing - Garry Hamel

Saber que o mundo funciona de maneira diferente é necessário mas não suficiente

O “Planeamento” ou a “Reengenharia” põem em causa os **processos**, mas não necessariamente as **convicções**.

Princípio Fundador da Estratégia:

“A **capacidade** e **vontade** de pôr em causa as **convicções** existentes sobre uma dada actividade”

Strategizing - Garry Hamel

Níveis de Liderança Estratégica:

- **Rule Makers** - Os líderes actuais que impõem as regras (Oligarquia). A sua estratégia é conservar as regras que lhes permitam manter a hegemonia.
- **Rule Takers** - Os imitadores dos líderes / acatam as regras. Emulam a liderança de topo.
- **Rule Breakers** - Os líderes Revolucionários que furam as regras anteriores. Criam / inventam novas regras de gestão.

Na vez de tentar ser tão bom ou melhor que o líder:

Reinventem-se novas regras

Pré-condições para uma Teoria da Criatividade Estratégica



conclusões

- Elogio do papel das Federações no S.D.
- Identificação do Fenómeno de Crise na generalidade (paradigma) e na especificidade (crescimento).
- Nova metodologia de Reflexão integradora da compreensão e explicação do fenómeno desportivo: Hermenêutica
- Necessidade Organizacional Urgente a promover nas Federações e Associações: Criatividade Estratégica

Dedicatória

Dedicamos esta comunicação aos líderes associativos e federativos que têm sabido gerir o jogo de forma **revolucionariamente serena**, como estímulo para que passem a uma nova gestão de forma **serenamente revolucionária**.

A serenidade é elogiada na **atitude hermenêutica** (teoria da interpretação) característica da pós-modernidade; o cariz revolucionário apela à noção estratégica de **subversão**: "quebrar as regras estabelecidas".

Mas atenção: sempre para o bem mais comum.

Muito obrigado pela atenção

FIM

abel.figueiredo@esev.ipv.pt

*Abel A. Figueiredo
1999*

(E-mail: abel.figueiredo@esev.ipv.pt)

*Área de Educação Física da Escola Superior de Educação de Viseu
Departamento de Formação da Federação Nacional de Karaté – Portugal*